第二創業のためのMOT実践塾



塾のコンセプト

- 1. 優れた技術を持ち、そして夢とやる気を持つものづくり企業経営者/ミドルが
- 2. 経験豊富な講師を通じ、実践的MOT(技術経営)の真髄を身につけると共に
- 3. ワークショップを通じて、新商品、新規事業などを開発し、第二創業を目指す

プログラムの位置づけ

マーケティン グカ もの創り人材 意思決定力 創造力

·講演/研修 ·W/S ·個別研究 企画立案 & 実行

ワークショップテーマ候補

- ·新商品(製品)開発
- ·新技術開発
- ·新事業開発
- ・業務プロセス変革(人事制度、人材育成プログラムも含む)

入塾資格

-----ものづくり企業後継者、新商品(技術、事業)開発リーダーなど

回数	日時	テーマ	講演例 / 研修内容	W /	′S内容(~1	8:00)	宿題事項
1	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	第二創業とMOT	(講演(外部講師)) (10:00~12:00) ・MOTとは ・経営資源の選択と集中 ・MOT(技術経営)と産学官連携 ・「MOT戦略 コアテクノロジーとアライアンス戦略 」	自の計がある		ipの 出 カッ	・一ヶ月前から自社また は自Gpの事前j課題抽 出 ・経営の基本(日経文 庫)熟読 ・新商品(事業)コンセプ
2	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	マーケティング戦 略の本質とビジネ スプラン	【 研修 】(10:00~14:00) ・マーケティングとは ・ビジネスプランの作成法	プラ	通課題のグリディスカッション 社の課題		・マーケティングの基本 (日経文庫)熟読 ・新商品(事業)コンセプ ト社内検討
3	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	魅力ある商品づく リの為の差別化 戦略	【研修】(10:00~14:00) ·差別化の判断基準とは ·創造性開発手法TRIZ 演習				·新商品(事業)コンセプ ト社内検討 ·図解これで使える TRIZ / USIT熟読
4	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	中間レビュー 自社の課題抽出と 新商品・事業コンセ プト立案	〈講演(外部講師)〉 (10:00~12:00) ·競争戦略 ·燃料電池の実用化				
5	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	開発マネジメント の勘所	【研修】(10:00~14:00) ・プロジェクトマネジメントの基本 演習				・新商品(事業)コンセプ ト試作開始
6	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	意思決定と会計 の基本	【研修】(10:00~14:00) ·会計の基礎知識 ·コストとは ·決定分析 ·経済性工学 演習				・新商品(事業)コンセプト投資効果評価・キャッシュフロー経営の基本(日経文庫)熟読
7	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	リスクマネジメント	【研修】(10:00 ~ 14:00) ・リスクとは ・ケーススタディ ・リスクマネジメントとその対応策 演習				・新商品(事業)コンセプ ト開発
8	200x/yy/zz (10:00 ~ 18:00)	最終レビュー 新商品、新事業開 発計画発表				7	

http://www.proengineer-institute.com/